

קורס

מצוינות תפעולית ושיפור ביצועים

Lean Management

22.5.24 | פתיחה

14:00-18:00 | ימי רביעי | 7 מפגשים

תכנית הקורס

מפגש 1 – 22.5.24 | זום

נושא המפגש: מה חדש? מבוא והיכרות עם ה Lean וה Agile

- מבוא לתפיסות ה Lean וה Agile
- מודל שינוי למצוינות ארגונית: 10 עקרונות המתחלקים לצד תפעולי ולצד תרבותי
- הסתכלות אחרת, 3 נקודות מבט – מנקודת מבט הלקוח, המוצר ומקצה לקצה, כיצד אלו מסייעים בהגדלת הרווחיות והגדלת הערך ללקוח

מפגש 2 – 29.5.24 | זום

נושא המפגש: זרימת הערך בתהליכים

- עקרונות לשיפור תהליכים, מעגל ה PDCA, מיקוד בתהליך,
- התנהגויות ופרקטיקות לשיפור תהליכים
- Lead Time כמדד מוביל לשיפור האיכות וצמצום עלויות
- ערך ובזבוז, מהי הגדרת פעולה שמוסיפה ערך בעיני הלקוח ומהי פעולה שהינה בזבוז, דוגמאות והמחשה
- עקרונות לשיפור זרימת הערך, משוב מהיה, מנות העברה קטנות, ניהול וויזואלי
- גישת ניהול לפי Value Stream

מפגש 3 – 5.6.24 | זום

נושא: מנהיגות למצוינות, תרבות בר-קיימא לטווח ארוך

- מנהיגות למצוינות, מהי תרבות של מצוינות: תפקיד המנהל, שגרות עבודה יומיומיות, אימוץ התנהגויות
- פרדיגמות ניהוליות בין הניהול המסורתי לגישת ה Lean
- גישות ניהול מתקדמות בעולם משתנה: דפוסי חשיבה, פרקטיקות והתנהגויות הנדרשות לאימוץ בעולם משתנה: עבודה בשיתופיות, אוטונומיה ויכולת קבלת החלטות ע"י דרגי הביצוע
- כבוד לעובד והעצמת עובדים

קורס

מצוינות תפעולית ושיפור ביצועים

Lean Management

22.5.24 | פתיחה

7 מפגשים | ימי רביעי | 14:00-18:00

LEAN

12.6.24 לא יתקיים שיעור- חג שבועות

מפגשים 4-7 יתקיימו במתכונת פרונטלית בלבד
מיקום: משרדי התאחדות התעשיינים, הגורן 8 א.ת עומר.

מפגש 4 - 19.6.24 | פרונטלי

מפגש 5 - 26.6.24 | פרונטלי

נושא: כלים לשיפור מתמיד, איכות ופתרון בעיות

- ניהול השינוי כמבוא להטמעת כלים, יצירת מוטיבציה לשינוי
- התנהגויות ופרקטיקות לשיפור תהליכים - מיקוד בתהליך, ניהול וויזואלי
- עקרונות לשיפור תהליכים, מעגל ה PDCA, התנסויות וטעויות מהירות
- "שתי שניות שיפור" פרקטיקה לשיפור מתמיד בקרב עובדי הארגון, גישה ניהולית לשיפור מתמיד, אופן הטמעת הכלי, שלבי ביצוע טיפים לישום
- בקרת איכות והבטחת איכות
- תרבות של פתרון בעיות ותפקיד המנהל
- פרקטיקות לפתרון בעיות וחקר גורמי שורש: 5Why, עצם דג
- התנסות בפתרון בעיות, ביצוע חקר לדוגמא ע"י המשתתפים

מפגש 6: 3.7.24 | פרונטלי

נושא: שיפור סביבת העבודה לצמצום בזבזים ושיפור זרימת הערך

- סידור וארגון סביבת העבודה לשיפור הזרימה ומניעת בזבזים – 5S,
- אופן הטמעת 5S, שלבי ביצוע טיפים ודגשים ליישום והטמעה
- תרשים ספגטי ואופן צמצום בזבזי תנועה ושינוע
- ניהול וויזואלי חשיבותו ואופן ביצוע לצמצום בזבזי זמן, חיפושים והמתנות

קורס

מצוינות תפעולית ושיפור ביצועים

Lean Management

22.5.24 | פתיחה

7 מפגשים | ימי רביעי | 14:00-18:00



LEAN

מפגש 7: 10.7.24 | פרונטלי

נושא: קיצור setup ולוח בקרה

- מדד OEE - זיהוי וצמצום הפסדי תפוקה בציודים מדידת נצילות כוללת של הציודים
- אופן חישוב המדד %איכות, % נצילות, % זמינות
- 6 הפסדי תפוקה עיקריים, דרכים לצמצום הפסדים אלו
- מתודולוגיה לקיצור סטאפ במכונות לשיפור האיכות והעלאת התפוקות – אופן ביצוע
- ניהול חזותי בעזרת לוחות בקרה - מבנה לוח בקרה, אופן הטמעה, שלבי ביצוע ודגשים ליישום מוצלח
- אופן ביצוע שגרות ניהול סביב לוח הבקרה וישיבה בעמידה

תוצרי ידע בסיום הקורס:

- הבנה והכרת המשתתפים את עקרונות המצוינות הארגונית, כיצד מטמיעים הלכה למעשה
- חשיבות הטמעת תרבות של מצוינות, מנהיגות למצוינות ותפקיד המנהלים
- כלים ופרקטיקות לשיפור ביצועים והזחיות הארגון
- אופן ביצוע, יישום והטמעת הכלים הנלמדים
- הבנת חשיבות ניהול השינוי להובלת שינוי בארגון
- דגשים וטיפים ליישום לאורך זמן
- הבנת ההקשר ויכולת תחילת יישום בארגונם

*התכנית כפופה לשינויים